



## وصف المواد تخصص إدارة الأعمال للعام 2022 / 2023

33101	مبادئ الإدارة	متطلب سابق: لا يوجد	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم وأهمية الإدارة، ومراحل تطورها ومدارسها الفكرية المختلفة، وتطور الفكر الإداري المعاصر، وخطوات عملية اتخاذ القرار الإداري، والوظائف الإدارية وكيفية ممارستها من قبل المدير في منشآت الأعمال والتي تشمل التخطيط، واتخاذ القرارات، والتنظيم، والقيادة، والتحفيز، والاتصال، والرقابة.		
33103	اقتصاد جزئي	متطلب سابق: لا يوجد	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يهدف هذا المساق التعريف بالمشكلة الاقتصادية وتخصيص الموارد، وتحليل العرض والطلب وتوازن السوق، ومرونة العرض والطلب، بالإضافة إلى نظرية سلوك المستهلك وتوازنه ونظرية الإنتاج والتوزيع، وتحليل أنواع السوق من أسواق احتكارية وغيرها من أسواق.		
33202	نظرية المنظمة	متطلب سابق 33101	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق التعريف بالمنظمة وعناصر بيئتها، والتعريف بأساسيات وأهداف التنظيم، وأبعاده، ومحدداته، وأشكاله، وإبراز التنظيم كوسيلة لتحقيق الفعالية في منظمات الأعمال، وبالإضافة إلى التعرف على تطور نظرية المنظمة ومفاهيمها الحديثة.		
33203	السلوك التنظيمي	متطلب سابق 33101	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم السلوك، وتعميق الفهم لسلوكيات الأفراد والجماعات داخل المنظمة وأنماط هذه السلوكيات والعوامل والمؤثرات الذاتية مثل الإدراك، والاتجاهات الشخصية والقيم، والتعليم، وضغوط العمل، والإحباط وفعالية البعد الجماعي، والهيكل التنظيمي والاتصال، والقيادة والحفز وتعديل السلوك، بالإضافة إلى دراسة العوامل البيئية وأثرها في سلوك وأداء العاملين في المنظمة .		
33204	اقتصاد كلي	متطلب سابق 33103	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق الاقتصاد الكلي، بما في ذلك قياس وتحديد الطلب الكلي والعرض الكلي، والدخل القومي، والتضخم، والبطالة، كما يتضمن موضوعات أخرى كالتجارة الدولية، والنمو الاقتصادي، ودورات الأعمال، والسياسة المالية، والسياسة النقدية.		
33205	التخطيط والرقابة المالية	متطلب سابق 33101 و 34101	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق أساليب التخطيط والرقابة المالية على مستوى مؤسسات القطاع الخاص، فتشمل النواحي التالية من التخطيط المالي: نماذج التخطيط للسيولة بما فيها الموازنة النقدية التقديرية، وتقدير احتياجات المنشأة من النقد على المدى القصير والمتوسط والطويل، والتخطيط للربحية، وإعداد الموازنات التقديرية، بالإضافة إلى قائمة نتائج الأعمال التقديرية، والتخطيط لتحسين الربحية.		
33207	إدارة الأعمال الإسلامية	متطلب سابق 33101	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق تعريف الطالب بمفهوم الإدارة الإسلامية وطبيعتها ونشأتها وتطورها التاريخي، وفهم مبادئها وتطبيقاتها، ويشمل أيضاً دراسة المواضيع الرئيسية في الإدارة التقليدية وذلك من منظور إسلامي مقارنة. كما يوضح المساق المفاهيم والمشاكل والفرص التي تواجهها الإدارة الإسلامية في البيئات التنافسية والاقتصادية والتشريعية والاجتماعية والعالمية المختلفة.		



33209	مهارات الاتصال الإداري	متطلب سابق 33101	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق مفهوم وأهمية الاتصالات الإدارية لمنظمات الأعمال، وتوفير نظام اتصالات فعال يساهم في إنجاز وظائف المدير في المنظمة وذلك من خلال التأكيد على النظرية والتطبيق في مجال الاتصالات الإدارية وتطوير مهارات العاملين في كيفية استخدام وتوظيف الاتصالات في مجال الأعمال، إضافة إلى التأكيد على مهارات الاتصال الكتابية .		
33212	بحوث العمليات للأعمال	متطلب سابق 20131	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم بحوث العمليات وتاريخ نشأتها وأنواعها وكيفية الاستفادة منها، وتكوين نماذجها وإنشائها، والبرمجة الخطية والأساليب المستخدمة فيها كالرسم البياني - السمبلكس - النموذج المقابل - وأسلوب حلول المشكلات، كالتوزيع والنقل والتعيين، ونظرية القرارات وكيفية تكوين مصفوفة القرارات، واتخاذ القرارات في حالة المخاطرة والصراع، وتحليل شبكات الأعمال .		
33215	تحليل البيانات	متطلب سابق 20235	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق استخراج واستخدام وتحليل البيانات وذلك بغرض تحسين العمليات الداخلية وفهم العملاء وسلسلة التوريد، يوفر هذا المساق مقدمة لمفاهيم وأساليب تحليل البيانات اللازمة لاتخاذ القرارات ، حيث يتوقع من الطالب أن يتعلم مجموعة شاملة من المهارات والأدوات التقنية بما في ذلك كيفية تصميم وبناء واختبار واستخدام جداول البيانات لتحليل الأعمال، إضافة إلى فهم استخدام تحليل بيانات الأعمال للتنبؤ والحصول والحفاظ على ميزة تنافسية .		
33218	الإدارة اللوجستية	متطلب سابق 33101	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق مفهوم الإدارة اللوجستية بشكل عام والأنشطة الرئيسية والأدوار الخدمية اللوجستية في أي مؤسسة (خدمات/تصنيع) كأنماط مختلفة من النقل، ويشمل التعريف بالمخازن والتخزين، التغليف الصناعي، التعامل مع المواد، مراقبة المخزون، الوفاء بالطلب، التنبؤ بالطلب، الإنتاج التخطيط/الجدولة، المشتريات، خدمة العملاء، موقع المنظمة، مناولة البضائع المرتجعة، دعم قطع الغيار والخدمات، التخلص من النفايات والخردة، وكذلك قيمتها بالنسبة للعميل. علاوة على ذلك، يقدم هذا المساق الإدارة الفعالة لسلاسل التوريد، مع الأخذ بعين الاعتبار كل من التكلفة وخدمة العملاء مثل العلاقة بين الخدمات اللوجستية والتسويق والإنتاج وعمليات البيع.		
33238	إدارة الاستثمار	متطلب سابق: لا يوجد	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق القرار الاستثماري بالتفصيل مع بيان مجالات الاستثمار الحقيقي والمالي الفوري والمستقبلي وأدواته وعوائده ومخاطره والمبادلة بين عوائده ومخاطره وحساب السعر العادل لأدوات الاستثمار المالي مع لمحة عن تكوين المحافظ الاستثمارية وقياس مخاطرها وعوائدها وإدارتها وعن بعض مؤسسات الاستثمار. وتبحث المادة كذلك في مصادر تمويل الاستثمارات وتكاليف هذه المصادر وطرق تقييم بدائل الاستثمار الحقيقي .		
33247	التنمية والتطوير الإداري	متطلب سابق 33101	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم التنمية الإدارية وارتباطاتها وعناصرها كجزء من عملية التطوير الشاملة المتكاملة والمتوازنة وذلك من خلال عملية تحليل الواقع الإداري والتنظيمي لمؤسسات الأعمال، والسياسة العامة، والاستراتيجيات وآلية ربط مختلف عناصر التنمية في إطار التدخلات المقترحة لمعالجة الواقع والارتقاء بالقدرة التنظيمية على معالجة الواقع.		



33309	أخلاقيات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية	متطلب سابق 33203	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم المسؤولية الاجتماعية، وتاريخها، ومناهج دراستها، وقياس الأداء الاجتماعي والمسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال للشركات الدولية والمشكلات الأساسية فيها، والتطور التاريخي لنظريات ومدخل أخلاقيات الأعمال، والقضايا المهمة في أخلاقيات الأعمال، إلى جانب المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الإدارة والمسؤولية البيئية وأخلاقيات المهنة، والشفافية، والحاكمة، مع عرض أخلاقيات الإدارة في بعض التجارب الإدارية .		
33313	إدارة الإنتاج والعمليات	متطلب سابق 33212	عدد الساعات المعتمدة : 3
	يتضمن هذا المساق التعريف بإدارة الإنتاج والعمليات، ونظام العمليات للمنظمات، والأهداف والأهمية المناطة بها، وتطورها التاريخي والوظائف المحددة لها، بالإضافة إلى معايير الأداء الخاصة بها، والعوامل المؤثرة على العملية الإنتاجية والنوعية، والنظرة الشمولية لها، ودورها الاستراتيجي، إضافة إلى الاتجاهات الحديثة في إدارة الإنتاج والعمليات، وأهمية تخطيط الإنتاج في ظل الإنتاج المتدفق وفي ظل الإنتاج بالدفعات، ووسائل التخطيط قصير المدى في الشركات الصناعية، وتخطيط وجدولة المشروعات الصناعية والرقابة على الإنتاج والعمليات .		
33317	إدارة الجودة	متطلب سابق 33203	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق مفهوم إدارة الجودة الشاملة ومقوماتها، ومقومات تطبيق إدارة الجودة في المؤسسات ووسائل التغلب عليها ويتضمن أيضاً الجودة الشاملة كمدخل لتحسين الأداء في المؤسسات، وإدارة الأداء المتوازن وتطبيقاته وبطاقات الأداء المتوازن، وإدارة التغيير والتعامل مع مقاومة التغيير وسبل إنجاح مبادرات التطوير والتغيير في المؤسسة .		
33326	إدارة الإبداع والابتكار	متطلب سابق: لا يوجد	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق مفهوم الإبداع والابتكار وكيف يمكن تسهيل إدارتها في الإطار النظري بالإضافة إلى التطبيقات العملية في تعزيز الإبداع والابتكار في مكان العمل، حيث من المتوقع أن يلعب الطالب دوراً نشطاً في التعلم من خلال الأنشطة والمناقشات الصفية حول الابتكارات الحقيقية أو المخطط لها في المنظمات .		
33330	إدارة الخدمات	متطلب سابق 33101	عدد الساعات المعتمدة : 3
	يتضمن هذا المساق التعريف بأهمية الخدمات المؤسسية، والخصائص المميزة للمؤسسات، وأنواعها، ومتطلباتها، والتجهيزات والمشاكل التي تواجه إدارة هذه المؤسسات، ووظائفها، وإدارتها وتنظيمها، وبعض القضايا المعاصرة التي تواجه القطاعات الخدمية، كقضية تصاعد التكلفة، والجودة، والمنافسة، والتسويق .		
33331	إدارة العلاقات العامة	متطلب سابق 33209	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق التعريف بالمفاهيم الأساسية للعلاقات العامة والمبادئ والأهداف والوظائف التي تشملها وكيفية تنظيمها، ويتضمن أيضاً التعريف بالدعامات الأساسية لإدارة العلاقات العامة الناجحة ضمن طبيعة عمل المنظمة مع التأكيد على علاقتها بالتسويق، وأساليب الاتصال الجماهير المنظمة، ومجالات عملها سواء على مستوى تطوير إدارة علاقات الأفراد داخل المنظمة، أو مع الجماهير الخارجية للمنظمة، للتمكن من استخدام وتطبيق بحوث العلاقات لقياس الرأي العام باتجاه جماهير المنظمة.		
33336	إدارة المعرفة	متطلب سابق 33209	عدد الساعات المعتمدة: 3
	يتضمن هذا المساق النظريات والمدخل في حقل إدارة المعرفة مع التركيز على مواضيع خاصة بإدارة المعرفة وتنميتها داخل المنظمة وأهميتها في تحسين الأداء التنظيمي و الجماعي والفردى، وكيفية استخدام المعرفة وقياسها ومجالات الاستفادة منها، وتأثير تكنولوجيا الاتصالات والإنترنت في هذا المجال .		



33337	تحليل مالي	متطلب سابق 34101	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق تحليل البيانات المالية واستخداماتها لتقييم إنجاز المنظمة، ويشمل أساليب التحليل، والرقابة المالية، والقيمة الاقتصادية، وطرق تحديدها وعلاقة التحليل المالي بأسعار أسهم المنظمة في سوق الأوراق المالية، والتنبؤ بالفشل المالي، والتحليل المالي في المؤسسات المالية وخاصة البنوك .			
33342	اقتصاد إداري	متطلب سابق: لا يوجد	عدد الساعات المعتمدة : 3
يتضمن هذا المساق التعريف بالأدوات والتقنيات اللازمة لاتخاذ قرارات اقتصادية فعالة في ظل ظروف المخاطرة وعدم اليقين، والتأكيد على القرارات المتعلقة بالتسعير والطلب والتكاليف ومعايير اتخاذ القرارات والإجراءات ونظرية الطلب والتكلفة والتقدير ونظرية التسعير والممارسة بما في ذلك تحديد المواقع السعرية، وتسعير المنتجات الجديدة والعروض التنافسية وعروض الأسعار .			
33400	إدارة المخاطر	متطلب سابق 33313	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم إدارة المخاطر وأنواعها وتطورها التاريخي، ومفهوم عدم التأكد ومستوياته؛ وتحليل وتحديد مؤشرات المخاطر وأساليب قياسها، ودراسة الوسائل التقليدية والحديثة في إدارة المخاطر، والسيطرة عليها في الأمدين القصير والطويل .			
33404	الإدارة الاستراتيجية	متطلب سابق 33203 إنهاء 90 ساعة معتمدة	الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق مفاهيم وأساسيات الإدارة الاستراتيجية، وخطوات صياغة الاستراتيجية المتمثلة بتحديد الرؤية الاستراتيجية وصياغة رسالة المنظمة والتحليل الاستراتيجي للبيئة الداخلية والخارجية للمنظمة ووضع أهدافها الاستراتيجية، كما يتضمن المساق تحديد البدائل أو الخيارات الاستراتيجية وكيفية تنفيذ الاستراتيجية وتقييمها والرقابة عليها.			
33405	إدارة الموارد البشرية	متطلب سابق 33203	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم وأهمية إدارة الموارد البشرية في حياة المنظمة، وكيفية تخطيط الموارد البشرية، واستقطاب واختيار وتعيين الموارد البشرية وتحليل وتوصيف الوظائف، وتدريب الموارد البشرية وتحفيزها ومكافأتها، إلى جانب تقييم الأداء وتخطيط المسار الوظيفي وتمكين العاملين والحفاظ على أمنهم وسلامتهم.			
33408	إدارة التغيير والتطوير	متطلب سابق 33313	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق التعريف بأهمية التغيير التنظيمي المخطط في ظل التحولات والتغيرات التي تحيط بالمنظمات، وإدارة عملية التغيير التنظيمي بنجاح، واختيار استراتيجيات/ مداخل التغيير المناسبة الهادفة إلى النهوض بمستويات الأداء على مستوى الأفراد والجماعات والمنظمة، وأهمية مقاومة التغيير وإيجابياته وسلبياته وسبل التعامل معه بنجاح .			
33409	موضوعات إدارية معاصرة	متطلب سابق 33317	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق التعريف بموضوع أو أكثر من المواضيع المعاصرة في مجال إدارة الأعمال، ودراسته بتعمق مثل: دراسة معوقات التنمية الإدارية، أو التكنولوجيا المعاصرة كمدخل للتنمية، أو إدارة الأزمات، أو القيادة الحديثة، أو إدارة الإبداع والابتكار، أو إدارة فرق العمل، حيث يتم اختيار الموضوعات من قبل مجلس القسم .			



33432	إدارة المشتريات والمخازن	متطلب سابق 33101	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم إدارة الشراء والتخزين وتنظيم وظيفتي الشراء والتخزين، والشراء بالجودة والكمية والسعر والوقت المناسب من المورد المناسب، وشراء الآلات والمعدات الاستثمارية، إضافة إلى التعريف بأهمية المخازن والتخزين، والرقابة على المخزون، والتخطيط للإنتاج، وأنظمة الجدولة والتخطيط الإجمالي، والجدولة في حالة الإنتاج المتقطع، والجودة والإدارة الكلية للجودة والصيانة، وإدارة نظم المعلومات .			
33434	إدارة التفاوض وحل النزاعات	متطلب سابق 33209	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق مقدمة نظرية في التفاوض، ويستكشف أيضاً نماذج مختلفة من التفاوض والمساومة، وإبراز أوجه التشابه والاختلاف في النماذج وأساليب التفاوض، ومراحل التفاوض، من مرحلة ما قبل التفاوض على التفاوض السليم لمرحلة ما بعد التسوية والتفاوض، ويتضمن تطوير المهارات ومفهوم وأهمية استراتيجية التفاوض وإدارة المنازعات في المؤسسات من حيث الأنواع، والأسباب، والمراحل، والمهارات بهدف الوصول إلى حلول للأزمات بما يرضي الأطراف المتنازعة .			
33435	إدارة الأعمال الدولية	متطلب سابق 33404	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم إدارة الأعمال الدولية والعولمة، وتحليل بيئة الأعمال الدولية وإدارة المخاطر، وكذلك الاستراتيجيات الوظيفية المتخصصة ( استراتيجيات الموارد البشرية، استراتيجية التمويل الدولي، استراتيجية العمليات الدولية، استراتيجية التسويق الدولي، استراتيجية البحث والتطوير ) ويتضمن أيضاً مسؤوليات مدير الأعمال الدولي والرؤى المستقبلية لإدارة الأعمال الدولية .			
33439	إدارة المشاريع	متطلب سابق 33313	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق التعريف بمفهوم إدارة المشروع، ومراحل دورة حياته، وموقع إدارة المشروع في الهيكل التنظيمي، واختيار مدير المشروع والتخطيط لتنفيذ المشروع، ويتضمن أيضاً جدولة المشروع وتقييم المشاريع ( PERT ) وتقدير المسار الحرج ( CPM )، قبول أو رفض المشروع، وموازنته والسيطرة على تكاليفه ودراسة جدواه.			
33445	تشريعات تجارية وإلكترونية	متطلب سابق: إنهاء 99 ساعة معتمدة	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق التعريف بتشريعات الأعمال التجارية والإلكترونية ونطاقها، مشتملة على عقود الوكالة الواسطة والسمسة، وعقود الرهن التجاري، وعقود التأمين وعقود التجارة الإلكترونية، والأوراق التجارية والمالية، والشركات بأنواعها، والإفلاس، والجرائم الإلكترونية .			
33499	مشروع تخرج	متطلب سابق: إنهاء 100 ساعة معتمدة	عدد الساعات المعتمدة: 3
يتضمن هذا المساق تصميم مشروع والعمل على تطويره بوضع حلول لمشكلة البحث، وتصميم الاستبانة، وإجراء التحليلات والتطبيقات اللازمة وكتابة الاستنتاجات والتوصيات، وفق منهجية البحث المتكاملة .			